



**FPT SCHOOL OF BUSINESS
& TECHNOLOGY**

KỸ NĂNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH DOANH NGHIỆP

DÀNH CHO CEO CHUYÊN NGHIỆP

Giảng viên, chuyên gia tài chính hàng đầu Việt Nam: **ĐOÀN HỮU CẢNH**

Hơn 14 năm kinh nghiệm đào tạo, tư vấn cho các doanh nghiệp: Viettel; Vietnam Airlines; EVN; PVPower; TKV; Sông Đà; Vinaconex; Novaland Group; Samsung; Lixil Nhật Bản... và các ngân hàng như: Vietcombank; BIDV; Agribank; Pvccombank; SHB; Maritime bank; NCB ... và hàng nghìn SMEs tại Việt Nam.

Là chuyên gia tài chính, giảng viên cộng tác của nhiều đơn vị đào tạo, tư vấn doanh nghiệp: Viettel; Vietcombank; HSB Đại học Quốc Gia; FSB Đại học FPT; Học viện ngân hàng; Học viện Kingsman; Vân Nguyên; AFC; Brain Work; Onebank; Top Olympia Đà Nẵng; BIS Hồ Chí Minh; HPM Hải Phòng...

MỤC TIÊU VÀ ĐỐI TƯỢNG

Tài chính - một phạm trù lịch sử và trừu tượng mà không phải ai cũng có thể hiểu thấu đáo về bản chất. Thực tế, nhiều CEO hiện nay còn chưa xác định một cách rõ ràng phương thức, nội dung và hệ thống công cụ sử dụng để quản lý tài chính doanh nghiệp một cách hiệu quả và chuyên nghiệp. Với các CFO hay kế toán trưởng, đôi khi còn khó khăn trong việc tổ chức, xây dựng hoặc hoàn thiện các công cụ quản lý tài chính phù hợp với đặc thù của doanh nghiệp. Chương trình **“Kỹ năng quản lý tài chính doanh nghiệp”** được thiết kế dành cho hai đối tượng:

- Giám đốc điều hành (CEO): Những CEO đang điều hành doanh nghiệp thực thụ, muốn trang bị kiến thức, kỹ năng về quản lý tài chính chuyên nghiệp và hoàn thiện hệ tổ chức công tác quản trị tài chính tại doanh nghiệp.
- Giám đốc tài chính (CFO), kế toán trưởng hoặc tương đương: Đối tượng muốn trang bị các nghiệp vụ quản lý tài chính chuyên nghiệp và hoàn thiện việc xây dựng các công cụ quản trị tài chính nhằm cung cấp hệ thống thông tin hiệu quả cho việc ra các quyết định kinh doanh.

Nội dung	Chi tiết	Kết quả
Giới thiệu về quản lý tài chính doanh nghiệp	Tài chính và Quản lý tài chính trong doanh nghiệp	- Hiểu được đối tượng của quản lý tài chính trong doanh nghiệp và sự khác biệt về Lý thuyết và Ứng dụng quản lý tài chính.
	Cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý tài chính	- Hiểu mối quan hệ giữa CEO và CFO và trách nhiệm của từng bộ phận tham gia vào quá trình quản lý tài chính.
	Công cụ quản lý tài chính doanh nghiệp	- Hiểu được vai trò của các công cụ quản lý tài chính, từ đó hướng xây dựng, hoàn thiện áp dụng cho đơn vị.
	Mục tiêu quản lý tài chính	- Xác định được mục tiêu quản trị tài chính trong từng giai đoạn phát triển và phù hợp với sứ mệnh của doanh nghiệp.
	Nguyên tắc quản lý tài chính Ứng dụng và hỗ trợ: Xây dựng bộ máy quản trị tài chính hiệu quả tại đơn vị	- Hiểu và vận dụng được các nguyên tắc trong quản lý tài chính.
Quyết định ngân sách vốn đầu tư	Tổng quan về dự án đầu tư	- Hiểu các yêu cầu, nội dung và quy trình thực hiện dự án đầu tư.
	Giá trị theo thời gian của tiền	- Biết nguyên tắc xác định dòng tiền dự án và các nhân tố tác động.
	Xây dựng dòng tiền dự án đầu tư	- Hiểu và vận dụng được các nguyên lý, chỉ tiêu phân tích hiệu quả tài chính dự án đầu tư.
	Các chỉ tiêu phân tích, đánh giá hiệu quả dự án đầu tư	

Đọc hiểu các báo cáo tài chính (thông tin ra quyết định)	<p>Nguyên tắc lập, trình bày các báo cáo tài chính</p> <p>Đọc hiểu các báo cáo tài chính</p> <p>Sai sót phổ biến trong lập và trình bày báo cáo tài chính</p>	<p>- Hiểu được các khái niệm cơ bản, cách thức xây dựng bảng cân đối kế toán, xác định kết quả kinh doanh và dòng tiền của doanh nghiệp.</p> <p>- Xử lý được thông tin sử dụng trong việc ra các quyết định liên quan.</p>
Phân tích tài chính doanh nghiệp	<p>Phân tích cơ cấu tài sản nguồn vốn</p> <p>Phân tích kết quả và hiệu quả hoạt động kinh doanh</p> <p>Phân tích khả năng thanh toán; hiệu quả sử dụng tài sản.</p> <p>Phân tích khả năng sinh lời và hiệu quả hoạt động tài chính doanh nghiệp</p>	<p>- Xây dựng hệ thống các chỉ tiêu, tỷ số tài chính (KPIs tài chính) sử dụng đánh giá đo lường sức khoẻ tài chính doanh nghiệp.</p> <p>- Phân tích và kiểm soát được chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh tại đơn vị.</p> <p>- Hiểu và vận dụng được hệ thống các chỉ tiêu tỷ số tài chính để ra các quyết định kinh doanh, tài chính liên quan.</p> <p>- Đánh giá được sức khoẻ và hiệu quả hoạt động và tiềm lực tài chính của đơn vị.</p>
Quản lý, kiểm soát dòng tiền doanh nghiệp	<p>Nhận diện dòng tiền trong doanh nghiệp</p> <p>Công cụ quản lý, kiểm soát dòng tiền</p> <p>Đánh giá hiệu quả quản lý dòng tiền</p> <p>Biện pháp nâng cao hiệu quả quản trị dòng tiền</p>	<p>- Hiểu sự vận động của các dòng tiền trong doanh nghiệp.</p> <p>- Biết xây dựng công cụ quản lý và kiểm soát dòng tiền: Báo cáo ngân quỹ tiền mặt.</p> <p>- Biết sử dụng linh hoạt nguồn tiền tạm thời nhằm tối ưu hiệu quả nhất.</p> <p>- Vận dụng được các mô hình và giải pháp quản trị dòng tiền doanh nghiệp.</p>
Quản lý và kiểm soát chi phí	<p>Nhận diện chi phí trong doanh nghiệp</p> <p>Chi phí và giá thành sản phẩm</p> <p>Phân tích mô hình C-V-P: Chi phí, sản lượng và lợi nhuận</p>	<p>- Biết các loại chi phí và các thức phân loại chi phí.</p> <p>- Hiểu các phương pháp phân bổ chi phí sản xuất chung xác định giá thành sản phẩm.</p> <p>- Phân tích được sản lượng, doanh thu hoà vốn và kế hoạch lợi nhuận mục tiêu.</p>

**Kế hoạch tài
chính: Công cụ
quản lý và kiến
tạo tương lai
doanh nghiệp**

Yêu cầu, mục đích và quy
trình lập kế hoạch tài chính

Phương pháp lập kế hoạch
kinh doanh

Xây dựng kế hoạch ngân sách
tiền mặt và quản lý dòng tiền

Kế hoạch đầu tư và nguồn tài
trợ

Xây dựng các báo cáo tài
chính dự toán

- Hiểu được chức năng, vai trò của từng bộ
phận quản lý trong tổng thể công tác lập kế
hoạch tài chính doanh nghiệp.

- Biết và chủ động xây dựng kế hoạch kinh
doanh cho từng bộ phận và toàn công ty.

- Quản lý và kiểm soát hiệu quả được dòng
tiền.

- Biết lựa chọn nguồn tài trợ vốn tối ưu cho
doanh nghiệp.

Viện Quản trị & Công Nghệ FSB

**Nhà C, Tòa nhà Việt Úc, Mỹ Đình 1, Nam Từ Liêm,
Hà Nội**

Hotline tư vấn: 0904.92.22.11;

Email: daotaopublic@fsb.edu.vn
