



**FPT SCHOOL OF BUSINESS  
& TECHNOLOGY**

# QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH

## DÀNH CHO NHÀ QUẢN LÝ PHI TÀI CHÍNH

Giảng viên: Tiến sĩ **TRẦN PHƯỚC HUY**

Là chuyên gia tài chính, giảng viên Viện Ngân hàng – Tài chính, Đại học Kinh tế Quốc dân; giảng viên Chương trình đào tạo Thạc sĩ quản trị kinh doanh của Viện Quản trị & Công nghệ FSB – Đại học FPT; từng cộng tác của nhiều đơn vị đào tạo, tư vấn doanh nghiệp: Viettel Limex; Skypec; FSB Đại học FPT.

### MỤC TIÊU VÀ ĐỐI TƯỢNG

Tài chính - một phạm trù lịch sử và trừu tượng mà không phải ai cũng có thể hiểu thấu đáo về bản chất. Thực tế, nhiều CEO hiện nay còn chưa xác định một cách rõ ràng phương thức, nội dung và hệ thống công cụ sử dụng để quản lý tài chính doanh nghiệp một cách hiệu quả và chuyên nghiệp. Với kế toán trưởng, đôi khi còn khó khăn trong việc tổ chức, xây dựng hoặc hoàn thiện các công cụ quản lý tài chính phù hợp với đặc thù của doanh nghiệp. Chương trình **“Quản trị tài chính dành cho Nhà quản lý phi tài chính”** được thiết kế dành cho hai đối tượng:

- Lãnh đạo doanh nghiệp quan tâm đến việc hoàn thiện kiến thức về quản trị tài chính.
- Giám đốc, phó giám đốc, các trưởng phòng, phó phòng, trưởng bộ phận không chuyên về tài chính cần những kiến thức căn bản về tài chính để thực hiện việc ra quyết định và đánh giá hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.
- Cá nhân muốn tìm hiểu về các vấn đề tài chính căn bản trong doanh nghiệp và mong muốn được trang bị những kiến thức căn bản nhất về tài chính doanh nghiệp.

## Nội dung

## Chi tiết

## Kết quả

### **Giới thiệu về quản lý tài chính doanh nghiệp**

Tài chính và Quản lý tài chính trong doanh nghiệp

Cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý tài chính

Công cụ quản lý tài chính doanh nghiệp

Mục tiêu quản lý tài chính

Nguyên tắc quản lý tài chính

Ứng dụng và hỗ trợ: Xây dựng bộ máy quản trị tài chính hiệu quả tại đơn vị

- Hiểu được đối tượng của quản lý tài chính trong doanh nghiệp và sự khác biệt về Lý thuyết và Ứng dụng quản lý tài chính.

- Hiểu mối quan hệ giữa CEO và CFO và trách nhiệm của từng bộ phận tham gia vào quá trình quản lý tài chính.

- Hiểu được vai trò của các công cụ quản lý tài chính, từ đó hướng xây dựng, hoàn thiện áp dụng cho đơn vị.

- Xác định được mục tiêu quản trị tài chính trong từng giai đoạn phát triển và phù hợp với sứ mệnh của doanh nghiệp.

- Hiểu và vận dụng được các nguyên tắc trong quản lý tài chính.

### **Quyết định ngân sách vốn đầu tư**

Tổng quan về dự án đầu tư

Giá trị theo thời gian của tiền

Xây dựng dòng tiền dự án đầu tư

Các chỉ tiêu phân tích, đánh giá hiệu quả dự án đầu tư

- Hiểu các yêu cầu, nội dung và quy trình thực hiện dự án đầu tư.

- Biết nguyên tắc xác định dòng tiền dự án và các nhân tố tác động.

- Hiểu và vận dụng được các nguyên lý, chỉ tiêu phân tích hiệu quả tài chính dự án đầu tư.

<b>Đọc hiểu các báo cáo tài chính (thông tin ra quyết định)</b>	<p>Nguyên tắc lập, trình bày các báo cáo tài chính</p> <p>Đọc hiểu các báo cáo tài chính</p> <p>Sai sót phổ biến trong lập và trình bày báo cáo tài chính</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hiểu được các khái niệm cơ bản, cách thức xây dựng bảng cân đối kế toán, xác định kết quả kinh doanh và dòng tiền của doanh nghiệp.</li> <li>- Xử lý được thông tin sử dụng trong việc ra các quyết định liên quan.</li> </ul>
<b>Phân tích tài chính doanh nghiệp</b>	<p>Phân tích cơ cấu tài sản nguồn vốn</p> <p>Phân tích kết quả và hiệu quả hoạt động kinh doanh</p> <p>Phân tích khả năng thanh toán; hiệu quả sử dụng tài sản.</p> <p>Phân tích khả năng sinh lời và hiệu quả hoạt động tài chính doanh nghiệp</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xây dựng hệ thống các chỉ tiêu, tỷ số tài chính (KPIs tài chính) sử dụng đánh giá đo lường sức khoẻ tài chính doanh nghiệp.</li> <li>- Phân tích và kiểm soát được chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh tại đơn vị.</li> <li>- Hiểu và vận dụng được hệ thống các chỉ tiêu tỷ số tài chính để ra các quyết định kinh doanh, tài chính liên quan.</li> <li>- Đánh giá được sức khoẻ và hiệu quả hoạt động và tiềm lực tài chính của đơn vị.</li> </ul>
<b>Quản lý, kiểm soát dòng tiền doanh nghiệp</b>	<p>Nhận diện dòng tiền trong doanh nghiệp</p> <p>Công cụ quản lý, kiểm soát dòng tiền</p> <p>Đánh giá hiệu quả quản lý dòng tiền</p> <p>Biện pháp nâng cao hiệu quả quản trị dòng tiền</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hiểu sự vận động của các dòng tiền trong doanh nghiệp.</li> <li>- Biết xây dựng công cụ quản lý và kiểm soát dòng tiền: Báo cáo ngân quỹ tiền mặt.</li> <li>- Biết sử dụng linh hoạt nguồn tiền tạm thời nhằm rồi hiệu quả nhất.</li> <li>- Vận dụng được các mô hình và giải pháp quản trị dòng tiền doanh nghiệp.</li> </ul>
<b>Quản lý và kiểm soát chi phí</b>	<p>Nhận diện chi phí trong doanh nghiệp</p> <p>Chi phí và giá thành sản phẩm</p> <p>Phân tích mô hình C-V-P: Chi phí, sản lượng và lợi nhuận</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Biết các loại chi phí và các thức phân loại chi phí.</li> <li>- Hiểu các phương pháp phân bổ chi phí sản xuất chung xác định giá thành sản phẩm.</li> <li>- Phân tích được sản lượng, doanh thu hoà vốn và kế hoạch lợi nhuận mục tiêu.</li> </ul>

**Kế hoạch tài  
chính: Công cụ  
quản lý và kiến  
tạo tương lai  
doanh nghiệp**

Yêu cầu, mục đích và quy  
trình lập kế hoạch tài chính

Phương pháp lập kế hoạch  
kinh doanh

Xây dựng kế hoạch ngân sách  
tiền mặt và quản lý dòng tiền

Kế hoạch đầu tư và nguồn tài  
trợ

Xây dựng các báo cáo tài  
chính dự toán

- Hiểu được chức năng, vai trò của từng bộ  
phận quản lý trong tổng thể công tác lập kế  
hoạch tài chính doanh nghiệp.

- Biết và chủ động xây dựng kế hoạch kinh  
doanh cho từng bộ phận và toàn công ty.

- Quản lý và kiểm soát hiệu quả dòng  
tiền.

- Biết lựa chọn nguồn tài trợ vốn tối ưu cho  
doanh nghiệp.

---

**Viện Quản trị & Công Nghệ FSB**

**Nhà C, Tòa nhà Việt Úc, Mỹ Đình 1, Nam Từ Liêm,  
Hà Nội**

**Hotline tư vấn: 0904.92.22.11;**

**Email: [daotaopublic@fsb.edu.vn](mailto:daotaopublic@fsb.edu.vn)**

---

**4**